

PRITARTA

Kauno miesto savivaldybės administracijos
direktoriaus pavaduotojo
2019 m. vasario 6 d.
įsakymu Nr. A-425

PATVIRTINTA

Kauno Miko Petrausko
muzikos mokyklos direktoriaus
2019 m. vasario 6 d.
įsakymu Nr. V-04

KAUNO MIKO PETRAUSKO MUZIKOS MOKYKLA

2019–2021 METŲ STRATEGINIS PLANAS

I SKYRIUS

VEIKLOS KONTEKSTAS

1. Kauno Miko Petrausko muzikos mokyklos 2019-2021 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, siekiant sutelkti mokyklos bendruomenės pastangas esminiams mokyklos pokyčiams, atsižvelgiant į mokyklos bendruomenės, Kauno miesto visuomenės lūkesčius ir tam kryptingai skirti finansinius, materialinius bei intelektualinius išteklius.
2. Strateginis planas nusako Kauno Miko Petrausko muzikos mokyklos veiklos vykdymo strateginius tikslus ir apibrėžia veiklos rezultatus, pagrįstus mokyklos įsivertinimo išvadomis ir bendruomenės siūlymais.
3. Rengiant Strateginį planą vadovautasi:
 - 3.1. Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“;

- 3.2. Valstybine švietimo 2013 – 2022 m. m. strategija;
 - 3.3. Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu;
 - 3.4. Neformaliojo švietimo koncepcija;
 - 3.5. Geros mokyklos koncepcija;
 - 3.6. Kauno miesto savivaldybės strateginiu plėtros planu iki 2022 m.;
 - 3.7. Kauno Miko Petrausko muzikos mokyklos nuostatais;
 - 3.8. 2016 – 2018 m. m. Kauno Miko Petrausko muzikos mokyklos strateginio plano analize;
 - 3.9. mokyklos bendruomenės narių, rengusių strateginį planą, išsakytais lūkesčiais ir išvalgomis;
 - 3.10. kitais teisiniais aktais, kurie neprieštaruja Lietuvos Respublikos konstitucijai.
4. Įgyvendinant mokyklos Strateginio plano tikslus, bus:
 - 4.1. užtikrinama šiuolaikinės visuomenės poreikius atitinkanti, mokyklos bendruomenės lūkesčiams atliepanti muzikinio ugdymo kokybė, orientuota į vaiko pasiekimus ir pažangą, laiduojant sėkmingą mokymąsi aukštesnės pakopos mokykloje ir motyvuojant visą gyvenimą trunkančiam mokymuisi;
 - 4.2. racionaliai panaudojant finansinius išteklius, tobulinamos ir naujai kuriamos funkcionalios ir dinamiškos asmenybės ugdymą (si) įgalinančios edukacinės ir mokymosi aplinkos;
 - 4.3. telkiamos mokinių, jų tėvų, mokytojų, aptarnaujančio personalo, mokyklos vadovų, vietos bendruomenės ir socialinių partnerių pastangos drauge mokyti ir siekti tikslų.
 5. Esminiu Kauno Miko Petrausko muzikos mokyklos strateginio plano sėkmės veiksniumi tampa visų mokyklos bendruomenės narių sąveika, bendruomeniškumas, mokymasis bendradarbiauti, dalintis įgyta patirtimi, kuriant saugią, atvirą kaitai ir naujovėms, vaiko kūrybiškumą lavinančią įstaigą, kurioje kiekvienas įgyja šiuolaikines gebėjimų kompetencijas, leidžiančias gyvenime pasiekti užsibrėžtų tikslų ir aukštesnės gyvenimo kokybės.

II SKYRIUS

PAGRINDINIAI ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI PER 2016-2018 METUS

Kauno Miko Petrausko muzikos mokykla įkurta 1977 m., pavadinta Kauno III – aja muzikos mokykla. 1990 m. mokykla persikėlė į naujas patalpas V. Krėvės pr. 1993 m. veikla išsiplėtė Šilainių mikrorajone veikiančios „Ryto“ pradinės mokyklos patalpose. 1998 m. įstaigai suteiktas lietuvių kompozitoriaus, pedagogo Miko Petrausko garbės vardas. Nuo 2017 m. ugdymo procesas iš „Ryto“ pradinės mokyklos persikėlė į didesnes, erdvesnes Tado Ivanausko progimnazijos patalpas. Ugdymo procesas organizuojamas, užimant 11 klasių.

Mokykloje nuolat mokosi virš 360 mokinių pagal šias muzikinio ugdymo programas: ankstyvojo, pradinio, pagrindinio bei išplėstinio. Mokiniai savo kūrybinius gebėjimus gali išreikšti ne tik individualiose pamokose, bet ir dalyvaudami kolektyvuose: jaunučių, jaunių choruose, estradinio dainavimo grupėje, smuikininkų, violončelininkų, kanklininkų, akordeonininkų instrumentiniuose ansambliuose.

Mokyklos ugdymo turinio formavimas grindžiamas, vadovaujantis demokratinėmis nuostatomis, tenkinant individualius mokinių ugdymo, gabumų ir kūrybiškumo atskleidimo, saviraiškos poreikius, suteikiant meninę brandą bei sudarant sąlygas mokyklos bendruomenės kūrybinei veiklai. Mokyklos mokinių lankomumas geras, tai siekia 82% visų lankančių mokinių. 2016-2017 m. m. pradinį muzikinį ugdymą įgijo 46 mokiniai, pagrindinį muzikinį ugdymą – 10 mokinių; tuo tarpu 2017-2018 m. m. pradinį muzikinį ugdymą įgijo 62 mokiniai, pagrindinį – 28, o 2018-2019 m. m. pradinį muzikinį ugdymą planuoja įgyti 44 mokiniai, pagrindinį – 34.

Mokykloje kuriamas mikroklimatas, tenkinantis individualaus saugumo, emocinius, fizinius ir socialinius poreikius. Ypač gabiems mokiniams (esant galimybės) skiriamos pasirenkamųjų dalykų valandos ar sudaromos sąlygos mokytis dviejų pagrindinių dalykų programose. Individualus ir glaudus bendradarbiavimas su tėvais. Mokinių tėvai vaikų meninio ugdymo rezultatus, jų pokytį, pažangą gali stebėti dalyvaudami kontrolinėse pamokose, akademinuose koncertuose, mokykliniuose baigiamuosiuose egzaminuose, konkursams besiruošiančių mokinių perklausose bei teikia visokeriopą pagalbą, sudarant sąlygas mokinių dalyvavimui įvairiuose renginiuose.

Mokinių pasiekimai:

- 2016-2017 m. m. tarptautiniuose konkursuose: 1-3 vietų – 58 laimėjusieji, laureato diplomai – 31; respublikiniuose konkursuose: Grand prix – 3, 1-3 vietų – 30 laimėjusių, laureato diplomų – 19;
- 2017-2018 m. m. tarptautiniuose konkursuose: 1-3 vietų – 72 laimėjusieji, laureato diplomų – 18; respublikiniuose konkursuose: 1-3 vietų – 18 laimėjusių, laureato diplomų – 16;

- 2018-2019 m. m. tarptautiniuose konkursuose: Grand prix – 2 laimėjusį, 1-3 vietų – 40 laimėjusių, laureato diplomų – 20, respublikiniuose: 1-3 vietų – 16 laimėjusių, laureato diplomų – 19.

Dalis mokyklą baigusiu mokinių gilina žinias išplėstinio muzikinio ugdymo programoje, tęsia studijas Kauno J. Gruodžio konservatorijoje ir VDU muzikos akademijoje.

Apie 85 % mokinių dalyvauja užklausinėje veikloje: koncertuose, mokyklos, miesto bei šalies meniniuose muzikiniuose renginiuose, dainų šventėse, festivaliuose, respublikiniuose bei tarptautiniuose konkursuose.

2016-2017 m. m. suorganizuota mokyklos renginių:

- miesto mastu – 12 (dalyvavusių mokinių skaičius – 261);
- respublikinių – 5 (dalyvavusių – 253);
- tarptautinių – 1 (dalyvavusių – 72);
- kitų įstaigų organizuotuose renginiuose dalyvavo apie 579 mokinių: miesto – 250, respublikiniuose – 203, tarptautiniuose – 126.

2017-2018 m. m. suorganizuota mokyklos renginių:

- miesto mastu: 15 (dalyvavusių – 285);
- respublikinių – 7 (dalyvavusių 263);
- tarptautinių – 1 (dalyvavusių – 102);
- kitų įstaigų organizuotuose renginiuose dalyvavo apie 585 mokinių: 235 miesto, 250 respublikiniuose ir 100 tarptautiniuose renginiuose.

Kuriant prielaidas mokinių ugdymo ir mokymo tobulinimui, pritaikyta IKT sistema darbui muzikos teorijos ir muzikos istorijos klasėje. Sudarytas atvirų, parodomųjų pamokų vedimo planas. Pravesta 18 pamokų. Vyko pamokų aptarimai bei analizė, pateiktos išvados ugdymo ir meninės veiklos taryboje. Pateikti sėkmingos pamokos vedimo struktūros pavyzdžiai. Paruošta pamokų vadavimo tvarka, užtikrinanti ugdymo proceso nepertraukiamumą, nuoseklumą, kokybę, mokinių saugumą. Į gitaros instrumento grupės 1 kl. priimta 10 naujų mokinių, dar vienas gitaros mokytojas. Pravestos edukacinės pažintinės instrumento pamokos vaikų darželiuose.

Mokinių gerus veiklos rezultatus lėmė nuolat savo kvalifikaciją keliantys mokytojai:

- per 2016 m. iš 49 dirbančių, 36 iš jų dalyvavo 175 kvalifikacijos kėlimo programose ir išklause 1185 val.;
- tuo tarpu 2017 m. – 37 dalyvavo 179 kvalifikacijos kėlimo programose ir išklause 1186 val.,

- 2018 m. – 27 pedagogai dalyvavo kvalifikacijos kėlimo kursuose ir išklause 1201 val.

Per 2016 m. aukštesnę kvalifikacinę kategoriją įgijo 2 mokytojai: 1 – vyresniojo mokytojo, 1 – mokytojo metodininko, per 2017 m. 1 – vyresniojo koncertmeisterio, 1 mokytojo metodininko ir 1 mokytojo eksperto, per 2018 m. aukštesnę kvalifikacinę kategoriją įgijo 3 mokytojai: 1 mokytojo eksperto, 1 mokytojo metodininko ir 1 vyresniojo mokytojo.

Mokykla sėkmingai bendradarbiauja su socialiniais partneriais: VDU Muzikos akademija, Kauno valstybine filharmonija, Kauno J. Gruodžio konservatorija, Kauno miesto muziejaus skyriaus M. ir K. Petrauskų Lietuvos muzikos muziejumi, Kauno pedagogų kvalifikacijos centru, Kauno V. Kuprevičiaus pagrindine mokykla, Kauno Tado Ivanausko progimnazija, Kauno B. Brazdžionio mokykla- daugiafunkciniu centru, Garliavos meno mokykla, Kauno „Paparčio“ pradinė mokykla, Kauno vaikų darželiu „Vaivorykštė“, Kauno lopšeliu darželiu „Vaikystė“, Kauno lopšeliu darželiu „Ažuoliukas“, Kauno apskrities viešąja biblioteka, Kauno menininkų namais, Kauno dailės gimnazija, Kauno A. Martinaičio dailės mokykla, Lietuvos vaikų ir jaunimo laisvalaikio centru, Raseinių meno mokyklos Ariogalos filialu, Panevėžio rajono muzikos mokykla, Zarasų meno mokykla, Vilkaviškio muzikos mokykla, Kaišiadorių meno mokykla, Biržų V. Jakubėno muzikos mokykla, Rietavo M. K. Oginskio meno mokykla, Latvijos Jazeps Vitols muzikos akademija, Armėnijos Vanadzor Komitas meno mokykla.

Telkiant mokyklos bendruomenę, praveisti nauji ir tradiciniai mokyklos renginiai kartu su „Dainavos“ pilietinės bendruomenės centru, Vasario 16 – aji, Valstybės atkūrimo dienos skirtas renginys su Kauno V. Kuprevičiaus pagrindine mokykla, mokinių piešinių paroda, skirta Šv. Cecilijos dienai ir baigusių mokyklą mokinių koncertas, kurio scenarijų ir programą ruošia patys mokiniai; šventės/projektai: Šv. Kalėdų, Motinos dienos progai, Užgavėnių tradicijoms paminėti, liaudies, pučiamųjų instrumentų ir akordeono festivalis „Pabūkime kartu“, respublikinis festivalis „Skambioji fleita“, respublikinis akordeono muzikos festivalis „Švytintys akordeono garsai“, respublikinis kanklių muzikos festivalis „Kanklių muzika kitaip“, respublikinis antro instrumento (fortepijono) muzikos festivalis „Laisvalaikio muzika“, respublikinis festivalis „Šok, birbyne“, respublikinis jaunųjų pianistų festivalis/konkursas „Grand Pas“, ansamblinio muzikavimo festivalis „Draugaukime“, Kauno krašto solfedžio olimpiada „Muzikinė abėcėlė“, gabių vaikų ir jaunimo muzikinis projektas „Žvaigždutės Lietuvai“, konkursas „Dainuojame kanoną“, 1. l. dainos festivalis „Lek, gervė“, teatralizuotas koncertas/projektas 1-4 kl. mokiniams „Zoomuzika“, koncertinės/edukacinės kelionės – „Muzika Dvare“, tarptautinis muzikos festivalis/projektas „Draugystės tiltai: Lietuva – Armėnija“.

Įstaigos bendruomenė kas du metus organizuoja respublikinę muzikos (meno) mokyklų mokytojų konferenciją „Ugdymo tradicijos ir pokyčiai muzikos (meno) mokykloje“, kurioje pedagogai iš įvairių Lietuvos miestų gali išsakyti savo nuomonę jiems svarbiais ir aktualiais klausimais, diskutuoti apie tradiciniais tapusius bei naujus mokymo metodus, pateikiant praktinių pavyzdžių ir skleidžiant gerąją patirtį.

Užmegzti tarptautiniai bendradarbiavimo ryšiai su Armėnijos Vanadzor Komitas meno mokykla. 2018 m. įvyko bendri mokyklų renginiai: I fortepijono muzikos festivalis „Draugystės tiltai: Lietuva – Armėnija“ teletilto pagalba ir bendri dviiejų mokyklų koncertai Kauno Maironio lietuvių literatūros muziejuje, Vilniaus tautinių bendrijų namuose bei M. Oginskio rūmuose Plungėje. Atvykusiai delegacijai iš Armėnijos buvo surengtos edukacinės kelionės po Lietuvos miestus.

Svarbiausi mokyklos gyvenimo įvykiai, informacija apie mokyklos veiklą, tikslus, mokinių pasiekimus ir laimėjimus, dalyvavimą projektuose bei renginiuose, fiksuojami mokyklos internetinėje svetainėje <http://www.mpetrausko.kaunas.lm.lt/> arba facebooke paskyroje <https://www.facebook.com/kaunompetrauskomm/>.

III SKYRIUS

ĮSTAIGOS MATERIALINIS APRŪPINIMAS

Mokyklos pastatas pastatytas 1976 metais. Bendras visų patalpų plotas – 876,06 kv. m. Muzikos mokyklai pastatas pritaikytas, vykdant rekonstrukcijos darbus per kelis etapus. Mokykloje yra 26 dalykinės klasės, biblioteka, koncertų salė. Mokyklos patalpų būklė gera: pakeisti langai, įrengtos klasės. Mokinių mokymui(si) naudojama 11 klasių Kauno Tado Ivanausko progimnazijoje (adresu Vėtrungės g. 1). Mokinių muzikiniam gebėjimams ugdyti ir lavinti naudojami 36 pianinai, 22 akordeonai, 8 koncertinės kanklės, 8 violončelės, 5 elektriniai pianinai, 3 smuikai, 2 fortepijonai, sintetatorius. Ateityje planuojama įsigyti tik naujus ir kuo aukštesnės kokybės instrumentus.

Mokykloje įrengta ankstyvojo muzikinio ugdymo klasė, įsigytos metodinės priemonės, skirtos ugdyti 5-6 metų vaikus. Mokytojai pamokose naudojami kompiuterine įranga. Mokykloje yra 9 kompiuteriai, 2 kopijavimo aparatai. Ugdymosi reikmėms, kopijavimo įranga naudojama nemokamai. Garso aparatūra klasės aprūpintos iš dalies.

Mokyklos finansiniai ištekliai naudojami racionaliai ir veiksmingai, atsižvelgiant į bendruomenės poreikius bei siūlymus, nusistatant prioritetes sritis.

Mokyklos finansavimo šaltiniai, gauta parama bei finansiniai prioritetai:

1. Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija 2016 m.

- **Valstybinių funkcijų vykdymo programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sumoje 6,5 tūkst. Eur.
- **Savivaldybės biudžeto lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, komunalinėms, ryšių paslaugoms bei kitoms paslaugoms sumoje 619,9 tūkst. Eur.
- **Dotacija iš kitų valdymo lygių dėl MMA padidinimo – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sumoje 1,6 tūkst. Eur.
- **Ištaigos pajamų lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, ilgalaikio turto įsigijimui, komandiruočiams, kvalifikacijos kėlimui, komunalinėms, ryšių paslaugoms, kitoms paslaugoms sumoje 57,6 tūkst. Eur.
- **Iš fizinių asmenų gauta** sumoje 245 €. Šios lėšos skirtos III respublikinio antro instrumento (fortepijono) muzikos festivalio „Laisvalaikio muzika 2016“ išlaidoms apmokėti. Į pavedimų lėšas grąžinti pinigai iš Lietuvos švietimo darbuotojų profesinės sąjungos sumoje 1,231 tūkst. Eur.
- **Išorės lėšų pritraukimas.** Mokykla paramą 2016 m. gavo iš juridinių asmenų UAB „Unitechna“ – 450 €. Iš šalies meno ir muzikos mokyklų gauta 35 Eur. Šios lėšos skirtos III respublikinio antro instrumento (fortepijono) muzikos festivalio „Laisvalaikio muzika 2016“ išlaidoms apmokėti.
- **Kitos išorės lėšos – iš 2-jų % gyventojų pajamų mokesčio gauta** sumoje 7,15 tūkst. Eur. Šios lėšos numatytos panaudoti kitais metais.

2016 m. finansinių prioritetų realizacija susijusi:

su sąlygų mokinių saviraiškai sudarymu:

- muzikos instrumentų: pianino, elektroninio pianino „Kawai KDP 90“, kėdutes prie pianino, akordeono įsigijimas 3,23 tūkst. Eur;
- naujų gaidų ir muzikinės literatūros įsigijimas už 137 Eur;
- mokinių dalyvavimas pažintinėje veikloje, edukacinėse programose 165 Eur;
- festivalių, švenčių, konkursų organizavimas ir mokinių skatinimas (padėkos raštų spausdinimas, suvenyras, prizams ir kt.) 300 Eur;

su galimybių mokyklos bendruomenės narių mokymuisi sudarymu:

- mokytojų kvalifikacijos kėlimas 750 Eur;
- mokytojų komandiruočių į konkursus išlaidų apmokėjimas 900 Eur;

su mokymosi aplinkos ir priemonių atnaujinimu:

- atliktas 6 ir 22 klasės, koridorių dalinis remontas (medžiagoms panaudota 393 Eur.);
- kopijavimo aparato, spausdintuvo remonto darbams ir profilaktikai 112 Eur.

2. Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija 2017 m.:

- **Valstybinių funkcijų vykdymo programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sumoje 6,7 tūkst. Eur.
 - **Savivaldybės biudžeto lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, komunalinėms, ryšių paslaugoms bei kitoms paslaugoms sumoje 622,3 tūkst. Eur.
 - **Įstaigos pajamų lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, ilgalaikio turto įsigijimui, komandiruočiams, kvalifikacijos kėlimui, komunalinėms, ryšių paslaugoms, kitoms paslaugoms sumoje 52,6 tūkst. Eur.
 - **Iš fizinių asmenų gauta** sumoje 165 Eur. Šios lėšos skirtos IV respublikinio antro instrumento (fortepijono) muzikos festivalio „Laisvalaikio muzika 2017“ išlaidoms apmokėti.
 - **Išorės lėšų pritraukimas.** Mokykla paramą 2017 m. gavo iš juridinių asmenų UAB „Unitechna“ – 450 Eur, UAB „Emsi“ – 300 Eur. Iš šalies meno ir muzikos mokyklų gauta 50 Eur. Šios lėšos skirtos IV respublikinio antro instrumento (fortepijono) muzikos festivalio „Laisvalaikio muzika 2017“ išlaidoms apmokėti.
 - **Kitos išorės lėšos – iš 2% gyventojų pajamų mokesčio gauta** sumoje 765,05 tūkst. Eur. Šios lėšos numatytos panaudoti kitais metais.
- 2017 m. finansinių prioritetų realizacija** susijusi:
- su sąlygų mokinių saviraiškai sudarymu:*
- muzikos instrumentų įsigijimas: pianinas, elektroninis pianinas „Kawai KDP90“, violončelė, išilginė fleita – 3, tūkst. Eur;
 - garso aparatūros įsigijimas už 788 Eur;
 - naujų gaidų ir muzikinės literatūros įsigijimas už 275 Eur;
 - mokinių ir mokytojų dalyvavimas pažintinėje veikloje, edukacinėse programose – 475 Eur;

- festivalių, švenčių, konkursų organizavimas ir mokinių skatinimas (padėkos raštų spausdinimas, suvenyrai, prizai ir kt.) – 520 Eur;
- *su galimybių mokyklos bendruomenės narių mokymuisi sudarymu:*
 - darbuotojų ir mokytojų kvalifikacijos kėlimas – 335 Eur;
 - atliktas 1 ir 15 klasės, mokytojų kambario, koridorių dalinis remontas (medžiagoms panaudota 460 Eur.);
 - kopijavimo aparato, spausdintuvo remonto darbų ir profilaktikos atlikimas, akordeonų remonto darbų atlikimas – 625 Eur.

3. Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija 2018 m.:

- **Savivaldybės biudžeto lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, komunalinėms, ryšių paslaugoms bei kitoms paslaugoms sumoje 749,8 tūkst. Eur.
- **Įstaigos pajamų lėšos – Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa** įvykdyta 100 %. Lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, spaudiniams, kitoms prekėms, ilgalaikio turto įsigijimui, komandiruoatėms, kvalifikacijos kėlimui, komunalinėms, ryšių paslaugoms, kitoms paslaugoms sumoje 48,4 tūkst. Eur.
- **Valstybinių funkcijų vykdymo programa** mokinio krepšelio lėšos sumoje 20,49 tūkst. Eur ir lėšos skirtos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui.
- **Valstybinių funkcijų lėšos** gautos Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018-11-07 įsakymu Nr. V-881 NVŠ lėšos panaudotos mokytojų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sumoje 9,98 tūkst. Eur.
- **Iš fizinių asmenų gauta** sumoje 250 Eur. Šios lėšos skirtos IV respublikinio antro instrumento (fortepijono) muzikos festivalio „Laisvalaikio muzika 2018“ išlaidoms apmokėti.
- **Išorės lėšų pritraukimas.** Mokykla paramą 2018 m. gavo iš juridinių asmenų UAB „Unitechna“ – 250 Eur, UAB „Acitius“ – 250 Eur. Iš šalies meno ir muzikos mokyklų gauta 25 Eur. Šios lėšos skirtos IV respublikinio antro instrumento (fortepijono) muzikos festivalio „Laisvalaikio muzika 2018“ išlaidoms apmokėti.
- **Kitos išorės lėšos – iš 2% gyventojų pajamų mokesčio gauta** sumoje 608,13 tūkst. Eur. Šios lėšos numatytos panaudoti kitais metais.

2018 m. finansinių prioritetų realizacija susijusi:

su sąlygų mokinių saviraiškai sudarymu:

- muzikos instrumentų įsigijimas: 4 pianinai 10,52 tūkst. Eur, elektroninis pianinas 780 Eur, birbynė, koncertinės kanklės, gitara, fleita – 1,9 tūkst. Eur, 3 akordeonai – 5,85 tūkst. Eur;
- garso aparatūros įsigijimas ir 3 mikrofonai – 800 Eur;
- naujų gaidų ir muzikinės literatūros įsigijimas – 420 Eur;
- priemonės ankstyvojo muzikinio ugdymo grupės mokiniams – 453 Eur;
- mokinių ir mokytojų dalyvavimas pažintinėje veikloje, edukacinėse programose – 1,3 tūkst Eur;
- festivalių, švenčių, konkursų organizavimas ir mokinių skatinimas (padėkos raštų spausdinimas, suvenyrai, prizai ir kt.) – 890 Eur;
- jaunių choro aprangos įsigijimas – 300 Eur;
- mokykliniai baldai – 1,5 tūkst. Eur;
- atliktas 16, 19, 22 klasių dalinis remontas, (medžiagoms panaudotas 480 Eur);
- kopijavimo aparato, spausdintuvo remonto darbų ir profilaktikos atlikimas, akordeonų remonto darbų atlikimas – 450 Eur.

su galimybių mokyklos bendruomenės narių mokymuisi sudarymu:

- darbuotojų ir mokytojų kvalifikacijos kėlimas – 1,2 tūkst. Eur.

IV SKYRIUS

STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"> • Individualus dėmesys mokiniui, atskleidžiant jo gebėjimus bei saviraiškos galimybes. • Puikūs ugdytinių pasiekimai mokykliniuose baigiamuosiuose egzaminuose, respublikiniuose bei tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose. • Įvairi ir visapusiška ugdymo programų pasiūla, tinkanti 5-18 	<ul style="list-style-type: none"> • Didelių erdvių trūkumas kolektyvų repeticijoms, įvairiems renginiams. • Poilsio zonos mokiniams trūkumas. • Tėvų reikalavimai mokytoms neadekvatus vaikų gebėjimams. • Nepakankamai vykdoma projektinė veikla. • Lėšų trūkumas naujiems muzikos instrumentams įsigyti.

<p>amžiaus mokiniams (nuo ankstyvojo iki išplėstinio muzikinio ugdymo).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sudarytos sąlygos mokytojams ir mokiniams dalyvauti miesto, respublikiniuose, tarptautiniuose festivaliuose bei konkursuose. • K. Orfo pedagoginės sistemos diegimas ankstyvojo muzikinio ugdymo programoje. • Mokyklos atvirumas ir svetingumas, jauki aplinka. • Mokyklos tradicijų ir jų tęstinumo puoselėjimas. • Gausi meninė, metodinė, organizacinė veikla ir bendradarbiavimas su socialiniais partneriais. • Puikus mokyklos renginių organizavimas. • Gerėjanti mokyklos materialinė bazė. • Racionalus mokyklos finansinių resursų naudojimas, nustatant prioritетines sritis. 	
<p style="text-align: center;">Galimybės</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ugdymo proceso įvairinimas netradicinėmis veiklomis. • Galimybių sudarymas gabiems mokiniams mokytis pagal kelias ugdymo programas. • Patrauklių, saugių edukacinių aplinkų kūrimas. • Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais, kitomis ugdymo įstaigomis. • Susipažinimas su kitų šalių švietimo sistemos ypatybėmis ir praktika. • Mokyklos vadovų ir mokytojų projektinio darbo ir mokyklos vidaus įsivertinimo kompetencijų tobulinimas. 	<p style="text-align: center;">Grėsmės</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mokinių „nubyrėjimas“ mokslo metų eigoje dėl per didelio krūvio bendrojo lavinimo mokyklose, gimnazijose, išvykimo į kitus miestus bei emigracijos. • Didėjantis atleidžiamų nuo mokesčio už mokslą mokėjimo mokinių skaičius. • Žemėjantis vaikų sveikatos indeksas. • Neskiriamas finansavimas mokyklos pastato remontui.

V SKYRIUS IŠTAIGOS VIZIJA

Kauno Miko Petrausko muzikos mokykla – saugi, atvira kaitai ir naujovėms, formalųjį švietimą papildanti neformaliojo ugdymo įstaiga, vykdanči veiklą įvairiose Kauno miesto erdvėse, turinti lankstų ugdymo turinį, dalyvaujanti projektinėje veikloje bei palaikanti bendradarbiavimo santykius su įvairiomis Lietuvos ir užsienio mokymo įstaigomis.

IŠTAIGOS MISIJA

Nuosekliai ir sistemingai ugdyti mokinių prigimtinius meninius gebėjimus ir asmenines galias ankstyvojo, pradinio, pagrindinio bei išplėstinio ugdymo programose, tenkinant pažinimo ir saviraiškos poreikius, suteikiant meninių ir bendrųjų kompetencijų, reikalingų pasirenkant profesiją.

VI SKYRIUS VERTYBĖS IR FILOSOFIJA

Filosofija – kūrybiškas vaikas – atviras kaitai ir naujovėms.

Mokyklos veikla grindžiama šiomis vertybėmis: žmogiškumas, pareiškumas, atsakingumas, teisingumas, dora, savitarpio pagalba ir supratimas, tolerancija, lygybė.

VII SKYRIUS VEIKLOS STRATEGIJA

1 lentelė

Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2018 m.	Lėšų poreikis 2019 m.	2019-ųjų metų maksimalių asignavimų poreikis	Projektas 2020 m.	Projektas 2021 m.
Savivaldybės biudžeto lėšos					

Iš (nurodyti, pagal kokias programas skiriamos):	749800	795000	800000	815000	831000
Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (biudžetas)	701400	740000	745000	755000	766000
Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos programa (spec. lėšos)	48400	55000	55000	60000	65000
Investicijų programa (biudžetas)	-	-	-	-	-
Programa (3)					
Valstybės biudžeto lėšos	31491	34400	35000	57000	64800
Iš (nurodyti, kokių institucijų / pagal kokias programas skiriamos):					
Valstybinių funkcijų vykdymo programa (mokinio krepšelio lėšos)	20489,00	21000	22100	33800	35800
Savivaldybės finansuojamų įstaigų specialioji dotacija minimalios algos kėlimui	1020	2400	2400	3200	4000
Valstybinės švietimo strategijos įgyvendinimo programa	9982,00	11000	11000	20000	25000
Investicijų programa (VIP lėšos)	-	-	-	-	-
Fondų (nurodyti tikslus pavadinimus) lėšos	-	-	-	-	-
Kitos lėšos (fizinčių asmenų parama)	1108	2000	2200	2500	2800

Gyventojų pajamų mokesčio (iki 2 proc.) gražinimas	608	800	900	1000	1200
Ištaigai, turinčiai paramos gavėjo statusą					
Parama	500,00	1200	1300	1500	1600
IŠ VISO:	783507	833400	839400	877000	901400
Iš jų: teikiant mokamas paslaugas ištaigos uždirbtos lėšos	48400	55000	55000	60000	60000
Savivaldybės finansuojamų ištaigų specialioji dotacija minimalios algos kėlimui	1020	2400	2400	3200	4000

VIII SKYRIUS

STRATEGIJOS REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

I TIKSLAS: UGDYMO KOKYBĖS GERINIMAS, SIEKiant MOKINIO PĄŽANGOS.

Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus (Strateginio planavimo sistemoje esantys ir kiti kriterijai)			
					Pavadinimas, mato vnt.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
1. Gerinti pamokų lankomumą, skatinant mokinių motyvaciją.	Lankomumo priežiūros tvarkos aprašo rengimas bei stebėsenos vykdymas. Integruotų pamokų ir pamokų netradicinėje aplinkoje, vedimas.	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, metodinių grupių pirmininkai, mokytojai	Nelankančių mokinių skaičiaus mažinimas nuo 20% iki 10%. 2019-2021 m. m.	100 Eur, savivaldybės finansuojama mokyklos veiklos programa (spec. lėšos)	Mokinių lankomumas grupinėse pamokose (%)	83%	85%	90%

	Aktyvių mokymo metodų, IKT panaudojimas bei aprūpinimas naujomis metodinėmis priemonėmis. Interneto įvedimas klasėse. Bendruomenės narių apklausos vykdymas.						
2. Sukurti mokytojų pasiektų darbo rezultatų analizavimo ir vertinimo sistemą.	Mokytojų, nutraukusių sutartis per mokslo metus, analizė. Mokyklinių baigiamųjų egzaminų protokolų analizė. Mokytojų, pasirinkusių tolimesnės meninio profilio studijas analizė. Ataskaita apie tarptautinių respublikinių konkursų laureatus.	Pateikta statistika apie mokinius, nutraukusius sutartis. Išanalizuotos ataskaitos apie tarptautinių respublikinių konkursų laureatus. Pateikta lyginamoji mokyklinių baigiamųjų egzaminų rezultatų analizė. 2019-2021 m. m.	3,6 tūkst. Eur, savivaldybės finansuojama mokyklos veiklos programa (spec. lėšos)	Per mokslo metus nutraukusių mokinių mokymosi sutartis skaičius (%) Mokytojų egzaminų rezultatų balų vidurkis. Mokytojų, pasirinkusių tolimesnės meninio profilio studijas skaičius (vnt) Laimėjusių respublikinių tarptautinių konkursų laureatų skaičius (%)	6% 8 4 50%	5% 8,5 5 60%	4% 9 6 70%
3. Didinti programų pasiūlą, įvedant naujas ir atnaujinant esamas ugdymo programas.	Saksofono pradinio muzikinio ugdymo programos rengimas. Suaugusių muzikinio ugdymo programos rengimas.	Įvestos naujos saksofono, suaugusių švietimo ugdymo programos. Vykdomos neformaliojo, trumpalaikio ugdymo programos.	4 tūkst. Eur, savivaldybės finansuojama mokyklos veiklos programa (biudž. lėšos)	Įgyvendinamų programų skaičius (vnt.) Mokytojų atostogų metu programose dalyvaujančių mokinių skaičius (vnt.)	27 16	29 20	30 25

	Solfedžio ir muzikos istorijos dalykų programų atnaujinimas.	Atnaujintos solfedžio ir muzikos istorijos programos. 2019-2021 m. m.	4 tūkst. Eur, savivaldybės finansuojama mokyklos veiklos programa (spec. lėšos)	Įstaigos ploto ir vaikų skaičiaus santykis (%) Bendrojo ugdymo mokyklų patalpose besimokančių mokinių skaičius (vnt.)	0,24%	0,24%	0,23%
	Neformalios ugdymo programos rengimas ir vykdymas 5-8 kl mokiniams. Trumpalaikių programų rengimas ir vykdymas mokinių atostogų metu.						
4. Sudaryti sąlygas, vykdyti ugdymo procesą gretimų mikrorajonų bendrojo lavinimo mokyklose.	Sutarties pasirašymas.	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ūkiui, direktoriaus pavaduotoja ugdymui	4 tūkst. Eur, savivaldybės finansuojama mokyklos veiklos programa (spec. lėšos)	Įstaigos ploto ir vaikų skaičiaus santykis (%) Bendrojo ugdymo mokyklų patalpose besimokančių mokinių skaičius (vnt.)	0,24%	0,24%	0,23%
	Naujų mokinių priėmimas.						
	Mokymo priemonių įsigijimas.						

II TIKSLAS: MUZIKINĖS ŠVIETĖJĖSKOS VEIKLOS PLĖTOJIMAS SU SOCIALINIAIS PARTNERIAIS, PUOSELĖJANT TRADICIJAS.

Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus (Strateginio planavimo sistemoje esantys ir kiti kriterijai)			
					Pavadinimas, mato vnt.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
1. Ruošti naujus bei tradicinius mokyklos	Koncertinė veikla mokykloje ir už jos ribų.	Direktorius pavaduotoja ugdymui,	94 % mokinių dalyvas koncertinėje	15 tūkst. Eur, savivaldybės finansuojama	Dalyvaujančių renginiuose mokinių skaičius (%)	86%	90%	94%

renginius, įtraukiant didesnę mokinių skaičių.	Edukacinės/ koncertinės kelionės, festivaliai, konkursai. Projektinė veikla.	metodinių grupių pirmininkai, mokytojai	veikloje. 2019-2021 m. m.	mokyklos veiklos programa (spec. lėšos)			
	2. Gerinti informacijos sklaidą apie mokyklą Kauno mieste, didinant mokinių skaičių programose.	Direktorius, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, direktoriaus pavaduotojas ūkiui, metodinių grupių pirmininkai	Pagaminta reklaminė informacinė iškaba, skrajutės, afišos. Atnaujintas mokyklos internetinis puslapis bei facebooke paskyra. 2019-2021 m. m.	600 Eur, savivaldybės finansuojama mokyklos veiklos programa (spec. lėšos)	400	410	420
3. Užmegzti ir palaikyti ryšius su naujais socialiniais partneriais Lietuvoje ir užsienyje.	Koncertinė veikla su kitomis Lietuvos ir užsienio mokyklų bendruomenėmis bei jaunimo organizacijomis. Mainų programa grupinėms pamokoms.	Direktorius, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, metodinių grupių pirmininkai	Užmegzti bendradarbiavimo santykiai su naujais socialiniais partneriais. 2020-2021 m. m.	12 tūkst. Eur, savivaldybės finansuojama mokyklos veiklos programa (spec. lėšos)	-	2	3

III TIKSLAS: RACIONALUS FINANSŲ NAUDOJIMAS, KURIANT FUNKCIONALIĄ IR DINAMIŠKĄ UGDYMO APLINKĄ.

Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus (Strateginio planavimo sistemoje esantys ir kiti kriterijai)		
					Pavadinimas, mato vnt.	2019 m.	2020 m.

1. Įsigyti naujų mokymosi priemonių.	Naujų klavišinių, styginių, pučiamųjų instrumentų įsigijimas.	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, direktoriaus pavaduotojas ūkiui	Įsigyti 6 pianinai, 3 akordeonai, 3 smuikai, violončelė, 2 koncertinės kanklės, saksofonas, 2 birbynės, ritminiai muzikos instrumentai. 2019-2021 m. m.	45 tūkst. Eur, savivaldybės finansuojama mokyklos veiklos programa (spec. lėšos), savivaldybės finansuojama mokyklos veiklos programa (biudž. lėšos)	Įsigytų naujų mokymo priemonių skaičius (vnt.)	6	7	8
	Metodinių priemonių, skirtų ankstyvajam muzikiniam ugdymui bei muzikos teorinių dalykų pamokoms, įsigijimas.							
2. Atnaujinti edukacinę aplinką.	Mokinių poilsio zonos mokyklos viduje ir kiemelyje, įrengimas.	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, direktoriaus pavaduotojas ūkiui	Įrengta mokinių poilsio zona mokyklos viduje bei lauke, atnaujintas mokyklos koridoriaus inventorius. 2020-2021 m. m.	3 tūkst. Eur, savivaldybės finansuojama mokyklos veiklos programa (spec. lėšos)	Atnaujintų edukacinių aplinkų dalis nuo bendro pastato ploto (%)	-	22	25

Lina Jančiurienė
Direktorius
pavaduotoja ugdymui

(vardas ir pavardė)

D. Fabija Mačiukienė
(vardas ir pavardė)

Direktorius paruošėje ugdymui
(plano rengėjo pareigos)

Mokyklos lauko pianinai
(plano rengėjo pareigos)

PRITARTA
Kauno Miko Petrausko
muzikos mokyklos tarybos
2018 m. gruodžio 14 d.
posėdžio protokolu Nr. 3